寶成工業的安全衛生管理

第二十條 等級：進階

資料來源：寶成工業股份有限公司2015年度企業社會責任報告書

*寶成工業為承諾提供雇員安全健康工作環境，從組織建立、橫向跨單位合作及縱向由上至下貫徹執行， 逐步建立標準化管理制度*

**企業概述**

寶成工業股份有限公司成立於1969年9月，專注經營「製鞋」及「通路」二大核心業務。製鞋業務方面，以運動鞋及休閒鞋之研發製造為主，並由經營初期的純代工製造(OEM)轉型為代工設計製造(ODM)，與國際知名品牌皆有密切合作關係。因應國際商務機會與挑戰，逐步將營運據點遍及臺灣、中國、印尼及越南等地，以分散單一生產基地的營運風險及善用海外地區的生產優勢，現時，寶成工業已成為全球最具規模的運動鞋及休閒鞋製造商，鞋類年產量超過3億雙，約佔全球運動鞋及休閒鞋市場以批發價格計算之20％。通路業務方面，自1992年起由品牌代理業務開端，逐步發展運動用品零售業務，在大中華區已建立起一定規模的銷售網絡，是中國領先的運動用品零售商及代理商之一。

**案例描述**

職業安全衛生管理政策

寶成工業對於職業安全衛生管理政策為「提供安全健康工作環境，以保障僱員避免職業性危害」。為承諾提供雇員安全健康工作環境，從組織建立、橫向跨單位合作及縱向由上至下貫徹執行， 逐步建立標準化管理制度。

安全衛生管理制度

就職業安全衛生管理方面，除符合工廠所在地相關法規及客戶要求外，亦以國際標準OHSAS 18001與公平勞工協會所倡議的工廠行為準則規範(FLA Workplace Code of Conduct) 為基礎，制定了一系列管理辦法供所有單位遵循，以落實管理、避免危害。本著以法令為基礎配合內部標準規範逐步推動安全衛生管理制度，寶成工業的每一工廠及行政中心皆成立「環保暨能源安全衛生委員會｣並定期召開會議，以固定組織的方式由各單位檢討安全衛生相關管理事項；並規範工廠定期執行安全衛生管理內部檢核制度，並建立e化異常事故管理系統，以數據分析協助聚焦重大風險之預防機制。

標準化管理措施

寶成工業分階段強化各項安全衛生管理項目，繼消防安全、化學品安全、特殊危害作業管制、職災調查管理後，2015年度特別強化下列工作：

* 機台安全管理

藉由定義高危險機台、明訂安全裝置與安全操作、採購源頭審核、現場安全驗收、機台安全生產、定期安全查核等管理手段進行全面性機台安全管理。

* 承攬商施工管理

制定公司統一規範，自工程承攬商進場管制、危害告知、特殊危害作業管制、現場監工乃至違規處分等各項要求，已逐步於各地區開展。

* 異常事故管理

將職業災害調查管理流程標準化，確保事故通報與追蹤確認能落實執行，並將持續強化工廠事故調查與改善確認能力，以避免再發風險及矯正措施平行推展。

寶成工業建立內部資訊化職災管理系統以進行安衛管理績效指標的追蹤管理，包含職災件數、總損失日數、失能傷害頻率( Disabling Frequency Rate，FR ) 及失能傷害嚴重度 ( Disabling Severity Rate，SR) 等績效指標。 2015年職災管理統計，於製鞋業務廠區(不包含獨立承包商作業)所發生的職災總件數為 946 件(不含交通事故)，未發生因工作因素導致人員死亡事件，累計總損失日數為 21,531 天(按失能傷害損失天數計算)。